

# PLA ESTRATÈGIC



Olesa de Montserrat, gener de 2015

## ÍNDEX

1. LÍNIES ESTRATÈGIQUES.....	2
1.1 Missió.....	3
1.2 Visió.....	3
1.3 Valors .....	3
1.4 Objectius.....	4
1.5 Criteris d'acceptació de projectes .....	4
1.6 Accions.....	5
2. LÍNIES DE GESTIÓ .....	6
2.1 El model d'organització .....	
2.2 Gestió dels recursos.....	
2.3 Pla de difusió .....	
3. ANNEXOS	
3.1 Reglament de Règim Intern de la Comissió de Selecció.....	

Malgrat les dificultats econòmiques del context actual, els moments de recessió són també oportunitats per repensar la manera com vivim, com ens relacionem i com ens imaginem el futur. En aquest context, reivindicuem la importància dels projectes d'economia local com a motors de transformació i com a espais de resposta a la crisi mitjançant les idees i la creativitat que implantin alternatives més justes i solidàries.

Ara més que mai calen referents econòmics, de producció i d'espais de creació on es desenvolupin elements vinculats a una nova manera d'entendre les relacions econòmiques, que impliquin una manera justa i sostenible quant a relacions socials i ambientals.

Per tot això, la Borrassa neix com una eina que manté la seva essència en la voluntat d'esdevenir un fons econòmic social que incideixi en el territori del Montserratí. Sorgeix a partir de la dissolució del col·lectiu de joves Revolució Verda, entitat que havia generat, durant 10 anys d'activitats al voltant d'una concepció àmplia de l'ecologisme d'arrel anticapitalista, un conjunt d'estalvis destinats a promoure alternatives sistèmiques. Amb la finalització de les activitats programades, l'assemblea sortint va decidir, seguint el principi de coherència, finançar un nou projecte transversal que fomentés iniciatives d'economia alternativa, cedint tot el crèdit generat a la Borrassa.

Així es cou, a finals del 2013, i es presenta amb l'entrada del 2014 la Borrassa. Per tant, la Borrassa neix com eina per fomentar l'economia local arrelada al territori del Montserratí, amb la voluntat participar en el finançament i el foment de projectes d'economia social i cooperativa al territori.

Entenem com economia tots aquells intercanvis de bens i serveis que ens permeten satisfer les necessitats de la nostra vida i, en el cas de l'economia social, que aquesta sigui útil per al conjunt de la societat.

Aquest Pla Estratègic és un document de gestió interna de la Borrassa que incorpora les directrius en matèria de gestió i orienti les activitats i serveis de l'entitat. És un document marc de referència i eina de treball que defineix les intencions, els objectius i les accions a desenvolupar per tal d'assolir les finalitats que van motivar el naixement de l'entitat, partint de les directrius ideològiques en matèria del foment econòmic i social. El treball planificat i traçat a través d'un marc consensuat és el camí adequat per dur a terme qualsevol idea o empresa humana i, per suposat, una millor aportació al canvi social, motiu pel qual es crea aquest Pla Estratègic.

Aquest Pla té la pretensió de tenir una durada d'1 any, perquè a finals del 2015 es torni a aprovar una nova edició del pla estratègic més acord a l'experiència que haurem acumulat en posar en pràctica tot el seguit d'actuacions que ens proposem desenvolupar en aquest període inicial.

## 1. LÍNIES ESTRATÈGIQUES

### 1.1 Missió

La nostra missió és promoure un canvi social positiu mitjançant el foment de projectes econòmics sostenibles, socialment responsables i respectuosos amb el medi ambient.

Per això financem i avalem econòmicament aquelles empreses, entitats i projectes que treballen els àmbits social i ambiental, incidint en la construcció d'una societat més humana i sostenible.

### 1.2 Visió

La Borrassa pretén ser una organització representativa de la seva base social, estable a nivell operatiu i financer, també en cooperació amb altres entitats, sent un referent en el recolzament de projectes econòmics que impulsen una transformació de l'economia actual cap a una economia social més justa i solidària.

### 1.3 Valors

Totes les actuacions de La Borrassa es regeixen pels principis següents:

#### **Coherència**

Evitem la incoherència de finançar o avalar amb els nostres diners projectes contradictoris amb els nostres principis ètics (com ara la indústria armamentista, les centrals nuclears, el dúmping social, l'explotació infantil, els règims dictatorials, l'espoliació ambiental, etc.).

Els estalvis i altres recursos econòmics del fons es destinen al finançament de projectes d'economia social i solidària, prioritzant aquells que incideixin en la transformació de la societat.

#### **Participació**

Fem de la participació de les persones i entitats sòcies col·laboradores en la política de l'entitat un dels nostres trets distintius. Pretenem, per tant, recuperar el control dels nostres estalvis i recursos econòmics i promoure l'autogestió financera.

#### **Principi de transparència**

Apliquem una transparència absoluta en la gestió de l'entitat, tant en la concessió de préstecs com en les inversions.

Tota persona i entitat sòcia col·laboradora sap perfectament on van destinats i perquè serveixen els seus recursos.

### **Solidaritat**

Les persones i entitats sòcies col·laboradores sabem que els nostres diners contribueixen a construir una economia més humana i solidària.

### **Reflexió**

Reflexionem contínuament sobre els principis que han d'orientar la nostra acció. Entenem el comportament ètic com procés i repensem racionalment els valors que han d'orientar la nostra acció, adaptant-nos als valors i principis que considerem més justos i prioritaris.

## **1.4 Objectius**

Tenim dos objectius que centren tota la nostra activitat:

- a. Avalar el finançament de persones, empreses o organitzacions que emprenguin projectes amb finalitats que s'ajustin als criteris d'acceptació estipulats per la Borrassa.
- b. Fomentar alternatives econòmiques locals amb finalitats que s'ajustin als criteris d'acceptació estipulats per la Borrassa.

## **1.5 Criteris d'acceptació de projectes**

Els projectes que reben el suport de la Borrassa s'han d'ajustar als criteris ètics, estructurals i econòmics següents:

### **Criteris ètics**

- Tenir una finalitat, en sentit ampli, d'interès social, aportant intencions de transformació per a la construcció d'una societat més solidària.
- Tenir incidència en el territori del Montserratí.
- Funcionar amb criteris d'autonomia i gestió democràtica, transparent i horitzontal.
- Crear llocs de treball amb caràcter estable, mentre perduri el projecte.
- Decidir de forma col·lectiva i igualitària la distribució de la riquesa generada.
- Ser sostenibles socialment i ambiental.

Si els criteris ètics són satisfets pel projecte presentat, s'analitza seguidament si s'acompleixen els requeriments següents:

### **Criteris estructurals**

- Ser una cooperativa com a model de gestió.
- Ser un autònom/a avalat pel teixit social de la zona.
- Ser una entitat sense ànim de lucre.
- Ser projecte autogestionat sense figura legal representativa.

**Criteris econòmics**

- Disposar d'un projecte viable econòmicament (en cas d'aval o préstec).
- Oferir la capacitat suficient per poder afrontar el retorn del préstec sol·licitat (en cas d'aval o préstec).

El fet que un projecte presentat contrarii algun dels criteris, suposa la no acceptació del mateix per a la concessió d'ajut financer. En canvi, si no els contraria, la Borrassa farà el possible per atendre les seves necessitats econòmiques, bé fent de mediador amb l'entitat financera (COOP57) a tal efecte, finançant-lo o prestant-li recursos.

**1.6 Accions**

Les accions que la Borrassa ofereix a la societat són serveis financers vinculats directament als dos tipus de fons que en disposa. Aquest tipus de fons són: el fons de subvencions i el fons de finançament de projectes. Els serveis vinculats a aquests fons s'atorgaran en assemblea general.

**Fons de subvenció de projectes**

El Fons de subvenció de projectes és un fons que es constitueix anualment amb totes les quotes de socis i sòcies de forma monetària i té la funció de servir com a micromecenatge o micropréstec d'aquells projectes escollits per l'assemblea general i que no contrarien els criteris de valoració. Amb aquest fons:

- Es subvenciona part o la totalitat del projecte a fons perdut sense que el propi projecte el retorni.
- Es presta diners per iniciar un projecte amb l'obligació de tornar íntegrament els diners prestats en finalitzar el projecte.

**Fons de finançament de projectes**

El fons de finançament de projectes està constituït per la donació inicial que produeix la creació de l'entitat i que permet l'aval de crèdits de Coop57 pels projectes d'economia social. Aquest fons es pot incrementar per donacions entitats, projectes econòmics, cooperatives, fundacions... que permetrà tenir més capacitat d'aval i, per tant, més capacitat de finançament.

## 2. LÍNIES DE GESTIÓ

### 2.1 El model d'organització

El sistema d'organització de la Borrassa es basa en l'assemblea general com a forma d'organització horitzontal per emprendre accions i decisions. L'assemblea general és l'òrgan representatiu dels membres socis de la Borrassa, és el lloc d'expressió d'opinions, suggeriments i propostes, les quals es duren a terme per consens per arribar a acords mínims acceptables, reservant-se les votacions per als casos en que no hi ha acord possible.

Sota de l'assemblea general es configuren les comissions de treball següents:

- Comissió de Coordinació
- Comissió de Selecció
- Comissió d'Administració
- Comissió de Comunicació

(Descripció de les diferents comissions)

### 2.2 Gestió dels recursos

(Cal fer esment de les quotes no monetàries que s'utilitzaran per participar en activitats de la Borrassa per la difusió, l'autofinançament... o per donar subvencions a projectes en forma de moneda social o hores de voluntaris pels projectes).

### 2.3 Pla de difusió

### 3. ANNEXOS

#### 3.1 Reglament de Règim Intern de la Comissió de Selecció



# COMISSIÓ DE SELECCIÓ

## REGLAMENT DE RÈGIM INTERN



## CAPÍTOL I. SOBRE L'OBJECTE DEL REGLAMENT I LA COMPOSICIÓ DE LA COMISSIÓ DE SELECCIÓ

### Article primer: objecte del Reglament

- 1.1 El Reglament de Règim Intern de la Comissió de Selecció desplega els Estatuts que regeixen la Borrassa i els complementa.
- 1.2 Aquest Reglament té per objecte regular els procediments sobre les competències que la Comissió de Selecció té assignades respecte a la funció de selecció de projectes, així com dels serveis que dispensa a les entitats sol·licitants.

### Article segon: composició de la Comissió de Selecció

- 2.1 Els components de la Comissió de Selecció seran membres socis de ple dret de la Borrassa.
- 2.2 La composició de la Comissió de Selecció serà provada per l'Assemblea General i serà ratificada anualment per aquesta.
- 2.3 Correspon a l'assemblea General la dissolució, destitució o renovació de la Comissió de Selecció.
- 2.4 La Comissió de Selecció podrà convidar, per recolzar en les tasques que li són assignades, a persones d'especial rellevància encara que no siguin membres socis de la Borrassa.

### Article tercer: coordinació entre comissions i òrgans de la Borrassa

- 3.1 Els membres components de la Comissió de Selecció seran membres de ple dret en l'Assemblea General de la Borrassa.
- 3.2 Un membre de la Comissió de Selecció formarà part de la Comissió de Coordinació, juntament amb diferents membres de cadascuna de les comissions que configuren la Borrassa.

## CAPÍTOL II. SOBRE LES COMPETÈNCIES I PROCEDIMENTS DE LA COMISSIÓ DE SELECCIÓ

### Article quart: competències de la Comissió de Selecció

- 4.1 La Comissió de selecció és l'òrgan competent per avaluar en primera instància la idoneïtat dels projectes presentats en funció del compliment dels criteris establerts i aprovats per l'Assemblea General. Aquesta avaluació és el primer filtre abans que els projectes presentats siguin valorats definitivament per l'Assemblea General.

### Article cinquè: procediments i terminis

- 5.1 La Comissió de Selecció elaborarà un informe tècnic per cada un dels projectes presentats. Aquest informe de valoració favorable o desfavorable serà presentat a l'Assemblea General per al seu anàlisi i servirà com a eina d'avaluació que faciliti la presa de decisions.
- 5.2 En cada convocatòria s'explicitaran els terminis de cada una de les diferents fases de selecció, valoració i aprovació de projectes. Aquestes fases són:

- a) Data de finalització de presentació de projectes.
  - b) Data de finalització de presentació de requeriments (si s'escau i a sol·licitud de la Comissió de Selecció per aquells projectes que no compleixin els requisits bàsics per a ser objectes de préstec).
  - c) Data de presentació a l'Assemblea General per a la seva deliberació.
  - d) Data de finalització de presentació de requeriments (si s'escau i a sol·licitud de l'Assemblea general, per aquells projectes que hagin d'aportar informació suplementària necessària per a la valoració final).
  - e) Data de deliberació final per l'Assemblea General.
  - f) Data de presentació a COOP57 per a l'estudi de l'acceptació de préstec (si s'escau).
- 5.3 Una entitat podrà demanar, si s'escau, l'ajornament de la data de presentació dels requeriments demanats per la Comissió de Selecció (punt b), mitjançant justificació escrita que motivi justificadament les causes. Serà la Comissió de Selecció qui determini l'aprovació de la data d'ajornament, la qual no podrà superar la data proposada per la presentació dels requeriments estimats per l'Assemblea General (punt d).

### **CAPÍTOL III. SOBRE LAS PETICIONS DE FINANÇAMENT I SERVEIS**

#### **Article sisè: peticions de finançament**

- 6.1 Les peticions de finançament s'hauran de presentar per escrit a la Borrassa segons les condicions de la convocatòria vigent.
- 6.2 La documentació mínima que cal adjuntar en cada convocatòria consta a l'Annex 1 (*document de sol·licitud de serveis financers*) d'aquest Reglament, que podrà ser ampliada a criteri de la Comissió de Selecció durant el període de presentació de requeriments.
- 6.3 Abans de la seva resolució per l'Assemblea General, la Comissió de Selecció elaborarà un informe tècnic que ajudi a la deliberació final. El seu contingut revelarà l'adequació dels projectes als criteris d'acceptació de projectes estipulats al Pla Estratègic.

#### **Article setè: serveis dispensats per la Comissió de Selecció**

- 7.1 Els serveis es compondran d'assessorament tècnic per a la presentació del projecte. S'implantarà en el moment de la creació de la convocatòria.

### **ANNEXOS**

#### **Annex 1. Document de sol·licitud de serveis financers**

## ANNEX 1. DOCUMENT DE SOL·LICITUD DE SERVEIS FINANCERS

En/Na \_\_\_\_\_ , amb DNI \_\_\_\_\_ ,  
telèfon(s) \_\_\_\_\_ , correu electrònic \_\_\_\_\_ ,  
adreça postal \_\_\_\_\_ ,  
CP \_\_\_\_\_ i població \_\_\_\_\_ ,

com a representant de l'entitat (si s'escau) \_\_\_\_\_

amb el càrrec de \_\_\_\_\_ , CIF de l'entitat \_\_\_\_\_ ,  
telèfon (s) \_\_\_\_\_ , adreça postal \_\_\_\_\_ ,  
\_\_\_\_\_ , CP \_\_\_\_\_ , població \_\_\_\_\_ ,  
correu(s) electrònic(s) \_\_\_\_\_ i  
registre on està inscrit i número (si s'escau) \_\_\_\_\_

EXPOSA,

Que havent-hi llegit les bases de la convocatòria, acceptat els criteris d'adhesió i complint amb els requeriments establerts,

SOL·LICITA,

La presentació del projecte \_\_\_\_\_ ,  
amb la finalitat de demanar un préstec per valor de \_\_\_\_\_ .

I perquè així consti, i als efectes oportuns, lliuro aquesta sol·licitud en el lloc i la data a continuació especificats.

Signat:

Data:

Lloc:

---

**DOCUMENTACIÓ QUE CAL ADJUNTAR A AQUEST DOCUMENT**

1. Sol·licitud d'incorporació com a soci de La Borrassa.
2. Projecte on quedi redactat, com a mínim, els punts següents:
  - Forma jurídica i data d'inici prevista.
  - Descripció del projecte.
  - Estudi de viabilitat tècnica (recursos necessaris, organització i gestió...)
  - Estudi de viabilitat econòmica (pressupost de la inversió, relació prevista d'ingressos i detall de les necessitats de finançament).
  - Projecció d'utilitat social prevista.